

# Projet Médical et Scientifique

2022 - 2028

---



*Innovant et solidaire  
contre le cancer*



**Centre de Lutte Contre le Cancer  
Jean PERRIN**

## Le mot de la Directrice Générale & du Président de la Commission Médicale d'Établissement



**Pre Frédérique PENAUT-LLORCA**  
Directrice Générale



**Nathanael EISENMANN**  
Président de la CME

Les innovations médicales de rupture, l'association légitime des patients, la médecine personnalisée et de parcours sont porteurs à la fois d'espoir et d'exigences.

Relever le défi de ces transformations pour nos patients suppose de demeurer un établissement spécialisé de pointe, centré sur l'expérience patient, ouvert sur notre environnement et doté d'une offre de santé agile.

Ce contexte nous conduit à opter pour une stratégie de trajectoire cultivant notre capacité à s'adapter aux disruptions et offrir en continu aux patients, l'accès à l'innovation et les meilleurs soins. Nous cherchons également à répondre au travers de notre stratégie, aux aspirations de nos 820 collaborateurs en faveur d'un projet humain et collectif dans un cadre de travail stimulant et responsabilisant.

Fondé sur une large concertation des acteurs, des patients et de nos correspondants, le Projet Médical et Scientifique 2022-2028 est ainsi centré sur de grands axes et objectifs alignés sur la stratégie décennale de lutte contre le cancer et les valeurs d'humanisme, de solidarité, d'excellence et d'innovation d'UNICANCER.

Notre projet s'inscrit sur la durée d'un septennat davantage en phase avec les projets, notamment immobiliers, portés par le Centre.

**ACCUEIL**



COM  
SORTIE PORTE

BUREAU  
DES  
ENTREES  
7h00 - 18h00

**EXCELLENCE**  
**INNOVATION**  
**HUMANISME**  
**SOLIDARITE**  
**ETHIQUE**

# SOMMAIRE



## Présentation du contexte et des enjeux du projet médical et scientifique ..... P 6

1.1 Une surincidence et une surmortalité auvergnate en partie dues au cancer ..... P 9

1.2 Un maillage inégal de l'offre territoriale d'expertise et de recours en cancérologie ..... P 10

1.3 Le rôle de premier plan assuré par le CJP dans l'offre de cancérologie ..... P 11

## Axes stratégiques du projet médical et scientifique ..... P 12

2.1 Axe stratégique n°1 - Proposer une offre publique de cancérologie répondant  
à l'accélération des progrès scientifiques et aux enjeux des territoires ..... P 14

2.2 Axe stratégique n°2 - Faire du CJP un acteur de la médecine de parcours  
en cancérologie : investir toutes les phases de la maladie ..... P 16

2.3 Axe stratégique n°3 - Faire du CJP un acteur de premier plan de la promotion  
de la santé et de la prévention du cancer sur le territoire..... P 18

2.4 Axe stratégique n°4 - Passer un cap en termes de recherche et d'innovation ..... P 20

2.5 Axe stratégique n°5 - Renforcer le positionnement universitaire du Centre  
et proposer une offre de formation de haut niveau ..... P 22

2.6 Axe stratégique n°6 - Démocratie sanitaire : le patient partenaire..... P 24

2.7 Axe stratégique n°7 - Promouvoir un hôpital sûr et socialement responsable :  
qualité-gestion des risques, qualité de vie au travail et développement durable ..... P 26

## Annexes ..... P 28

La stratégie décennale de lutte contre le cancer  
La transformation du système de santé Ma Santé 2022 ..... P 29



# 01 Présentation du contexte et des enjeux du projet médical & scientifique



## ... le Centre Jean PERRIN (CJP)

### Le Centre Régional de Lutte Contre le Cancer Jean PERRIN

Établissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif, fondé en 1973 par le Doyen **Gaston MEYNIEL**, le CJP est un des dix-huit centres régionaux spécialisés dans la Lutte Contre le Cancer membre du réseau UNICANCER.

Le Centre tient son nom du **Pr Jean PERRIN** (1870-1942), physicien, chimiste et homme politique français. En tant que chercheur, il apporta la première preuve directe de l'existence des électrons et obtint le prix Nobel de physique en 1926 en récompense de ses travaux sur la discontinuité de la matière. Sous-secrétaire d'Etat à la recherche scientifique en septembre 1936 dans le Gouvernement de Léon BLUM, il fut à l'initiative du Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) et du Palais de la découverte.



Pr Jean PERRIN



Pr Gaston MEYNIEL



En savoir plus sur le Pr Jean PERRIN

Son site unique est implanté sur le campus universitaire Saint Jacques à Clermont-Ferrand, à proximité de l'Hôpital Gabriel MONTPIED/CHU Clermont-Ferrand, de la Faculté de Médecine, de l'INSERM-UMR 1240 et du Centre de Recherche en Nutrition Humaine (CRNH).

Spécialisé en cancérologie, l'établissement est également titulaire d'autorisations d'activités de soins plus larges en réanimation adulte et héberge les services hospitalo-universitaires de médecine nucléaire, de biologie du cancer et de chirurgie thoracique de l'ex-région Auvergne.

Le Centre Jean PERRIN a été certifié par la Haute Autorité de Santé (V2014) en janvier 2016.



32 000  
venues\*



165  
lits et places\*



820  
salariés\*



3  
Equipes de recherche labellisées\*



450  
Internes, étudiants  
et stagiaires non médicaux\*



9  
Départements universitaires  
et médicaux\*

\*Données 2020

### Le modèle des Centres de Lutte Contre le Cancer du réseau UNICANCER

Établissements de santé exclusivement dédiés à la cancérologie, ils offrent une activité de service public exclusif sans activité libérale.

Leur modèle repose en particulier sur :

- une prise en charge globale (médicale, psychologique et sociale) personnalisée et innovante appliquée depuis le dépistage au suivi après traitement ;
- l'intégration permanente de l'innovation via un continuum entre recherche et soins y compris par l'apport des sciences humaines et sociales ;
- un égal accès à des soins de qualité pour tous sans dépassement d'honoraire.

« Les Centres de Lutte Contre le Cancer constituent un modèle reconnu et vertueux et remplissent une mission d'intérêt général visant à proposer un égal accès aux soins pour tous sur l'ensemble du territoire. Ils possèdent en particulier une gouvernance médicalisée appelée de ses vœux par le Président de la République pour l'hôpital public »

**Pr Jean-Yves BLAY, Président d'UNICANCER.**



## ... pour aller plus loin

### Les activités d'expertise et de recours du Centre Jean PERRIN

La typologie de l'activité de soins des établissements de santé distinguent les activités de proximité correspondant aux soins les plus courants, les activités spécialisées ou d'expertise et les activités de recours réservées aux établissements de pointe.

De par sa spécialisation, l'activité du CJP est fortement orientée sur les modalités d'expertise et de recours qui sont particulièrement développées en oncogénétique, en bio pathologie, dans les traitements irradiants et certaines spécialités (tumeurs rares, gynécologie, sarcomes, thorax et thyroïde).

### Partenariat renforcé avec le Centre Médical SSR de Ceyrat

Unique établissement de soins de suite et de réadaptation de l'ex-région Auvergne titulaire d'une mention de spécialité « affection onco-hématologie », le Centre Médical de Ceyrat est un acteur sanitaire incontournable de la filière de prise en charge des patients souffrant de pathologies oncologiques et onco-hématologiques.

Les services de chirurgie et d'oncologie médicale du CJP réalisent chaque année plus de 400 transferts de patients en soins de suite et réadaptation, dont une majorité s'effectue au Centre Médical de Ceyrat.

### La mission d'enseignement du Centre Jean PERRIN

Au titre de ses missions d'enseignement et de son statut universitaire, les services du Centre sont agréés et validant pour les diplômes d'études spécialisées et complémentaires (DES, DESC) en cancérologie et par plusieurs spécialités non exclusivement cancérologiques (médecine nucléaire, réanimation, anesthésie, chirurgie, etc.). En association avec l'Université et le CHU de Clermont-Ferrand, le CJP est ainsi au cœur de la formation des oncologues, chirurgiens et radiothérapeutes en Auvergne.

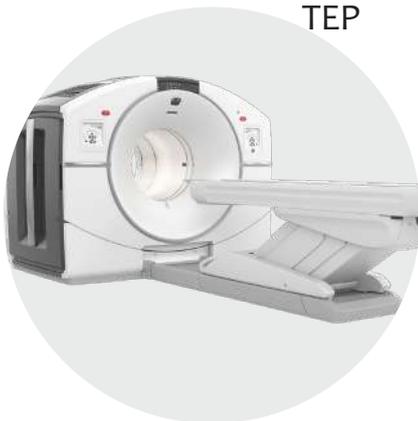
Ses personnels universitaires et ses praticiens participent ensemble à la formation initiale et au développement professionnel continu des professionnels de santé.

### Plateaux techniques

1  
IRM 1,5 TESLA



2  
TEP



2  
SCANNERS



4  
Accélérateurs  
linéaires  
de particules

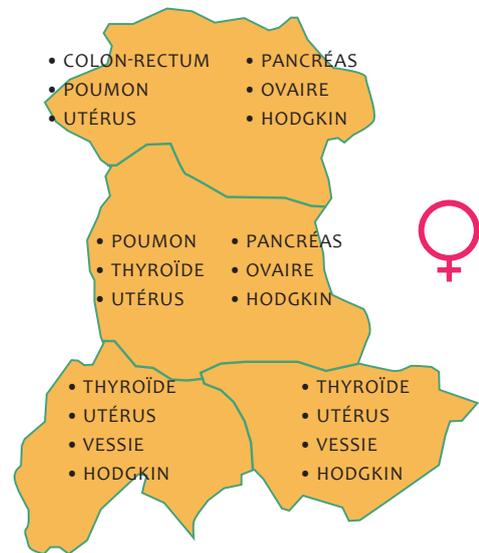
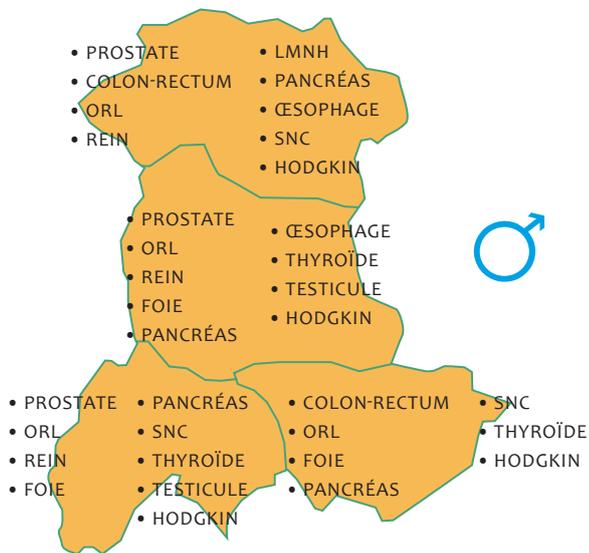


## Une surincidence et une surmortalité auvergnate en partie dues au cancer

### Cancers dont l'incidence et la mortalité sont plus fortes qu'en France métropolitaine, par sexe, en 2007-2016 (Santé publique France)

L'incidence des cancers masculins de la prostate, du pancréas du système nerveux central, de la thyroïde, des testicules et de la maladie de Hodgkin est ainsi plus forte qu'en France métropolitaine.

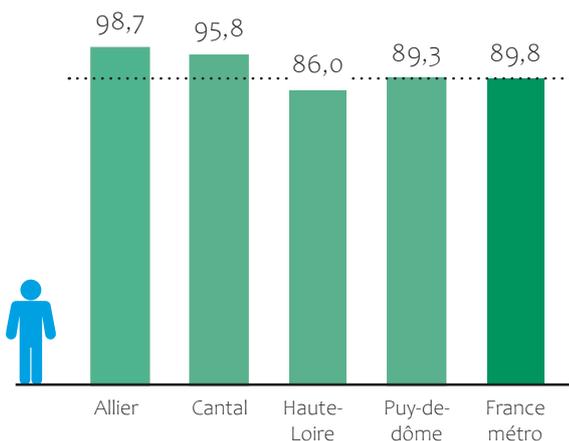
Chez la femme, les cancers de la thyroïde, du pancréas, de l'ovaire, de l'estomac et de la maladie de Hodgkin sont aussi plus fréquents.



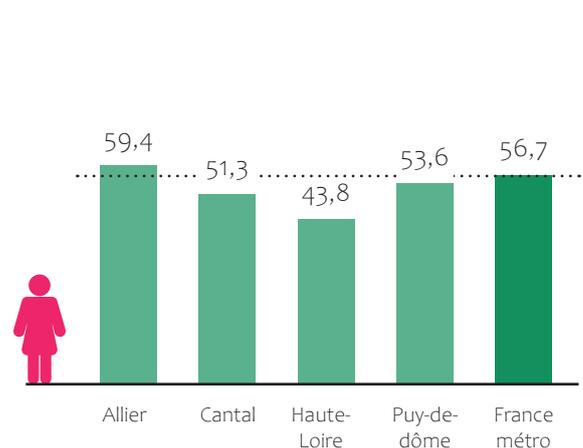
Des disparités inter départementales sont constatées, avec en particulier une surreprésentation des cancers de certains organes dans l'Allier (ORL, rein, œsophage, colon-rectum, utérus). Tous cancers confondus, l'incidence dans l'Allier est d'ailleurs plus grande qu'en France métropolitaine.

Tous départements confondus, l'ancienne région présente un taux de mortalité supérieur au taux métropolitain notamment dû à la surmortalité prématurée pour cancer chez l'homme dans l'Allier et le Cantal.

Décès avant 65 ans pour 100 000 habitants dus à une tumeur en 2013-15, chez l'homme



Décès avant 65 ans pour 100 000 habitants dus à une tumeur en 2013-15, chez la femme



## 2. Maillage inégal de l'offre

### Un maillage inégal de l'offre territoriale d'expertise et de recours en cancérologie

#### Les principaux acteurs de la cancérologie sur le territoire de l'ex-Auvergne

L'offre spécialisée et de recours en cancérologie est plus dense sur l'agglomération clermontoise et nettement moindre en Haute-Loire.

Sur cette filière, les établissements privés maillent également l'intégralité du territoire (sauf en Haute-Loire) et sont particulièrement présents à Clermont-Ferrand et dans l'Allier.

En analysant l'activité de chaque établissement auvergnat et environnant, les deux référents de l'ancienne région, à savoir le CHU et le CJP, se démarquent particulièrement dans l'offre en cancérologie. Le CJP se distingue en radiothérapie, en chirurgie thoracique et en médecine nucléaire, disciplines dans lesquelles il a une assise sur l'ensemble de la subdivision universitaire avec peu de concurrence.

Cartographie des principaux acteurs du territoire



Volume d'activité des principaux établissements cartographiés en 2019 en chimiothérapie, radiothérapie et chirurgie carcinologique en nombre de séjours/passages


  
 CHIMIOTHÉRAPIE    RADIOTHÉRAPIE CARCINOLOGIQUE    CHIRURGIE CARCINOLOGIQUE

		CHIMIOTHÉRAPIE	RADIOTHÉRAPIE CARCINOLOGIQUE	CHIRURGIE CARCINOLOGIQUE
1	CENTRE JEAN PERRIN	13 684	38 008	1 639
2	CHU CLERMONT-FERRAND	16 558		1 139
3	PÔLE SANTÉ RÉPUBLIQUE	10 125		890
4	INSTITUT DE CANCÉROLOGIE LOIRE	19 184	39 707	
5	CLINIQUE ST-FRANÇOIS - ST-ANTOINE	5 616	?	273
6	CH MOULINS - YZEURE	4 237	10 212	126
7	CH ÉMILE ROUX	4 465	9 288	222
8	CLINIQUE LA CHÂTAIGNERAIE	241		435
9	CH DE VICHY	4 458		144
10	CH HENRI MONDOR (AURILLAC)	3 256		154
11	CH MONTLUÇON	2 724		236
12	CENTRE MÉDICO CHIR. TRONQUIÈRE	1 977		152
13	CH AMBERT	611		
14	CH THIERS	496		19
15	POLYCLINIQUE PERGOLA	76		117

L'activité de chimiothérapie en séance (ne comportant pas les thérapies orales) est répartie logiquement sur les sites de proximité, notamment publics même si le CJP, le CHU, l'Institut de Cancérologie Loire et le Pôle Santé République concentrent une majorité de l'activité.

En chirurgie, les flux se concentrent sur le CHU et le CJP. Le Pôle Santé République a également une activité conséquente.

### Le rôle de premier plan assuré par le Centre Jean PERRIN dans l'offre de cancérologie

La zone d'influence du Centre Jean PERRIN s'étend dans toutes les disciplines au-delà des frontières de l'ex-région Auvergne à l'exception de l'Est.

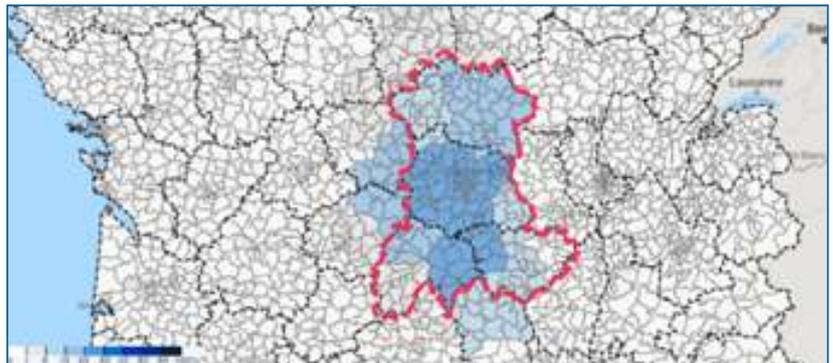


#### Chimiothérapie

**15 000**

séances de chimiothérapie

Zone d'activité en chimiothérapie du CJP en 2019, en % séjours

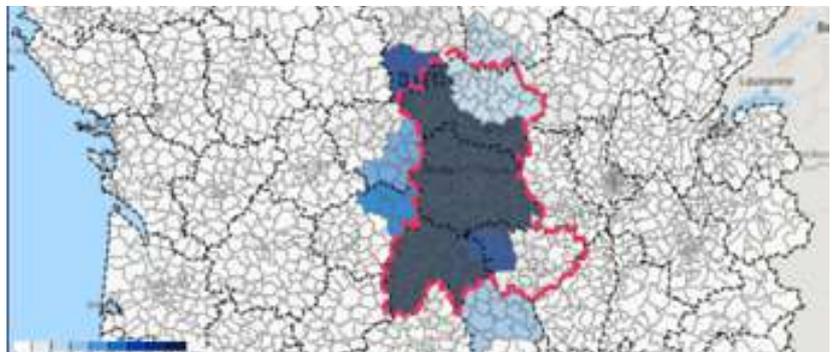


#### Radiothérapie

**35 000**

séances de radiothérapie

Zone d'activité en radiothérapie du CJP en 2019, en % séjours

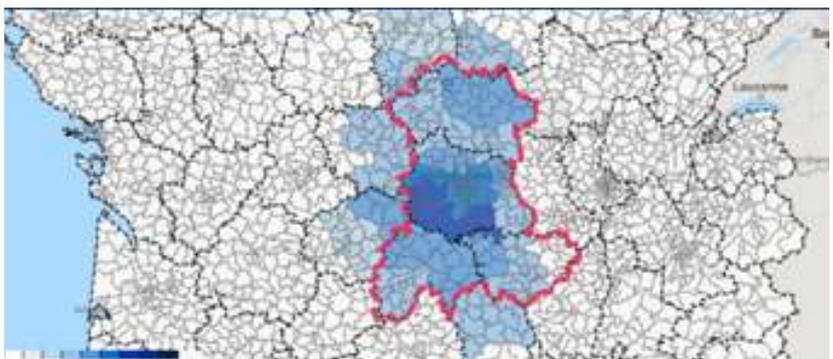


#### Chirurgie

**5 000**

interventions au bloc opératoire

Zone d'activité en chirurgie carcinologique du CJP en 2019, en % séjours





## 02 Axes stratégiques du projet médical & scientifique



- **Axe 1** Proposer une offre publique de cancérologie contribuant à l'accélération des progrès scientifiques et aux enjeux des territoires
- **Axe 2** Faire du CJP un acteur de la médecine de parcours en cancérologie : investir toutes les phases de la maladie
- **Axe 3** Faire du CJP un acteur de premier plan de la promotion de la santé et de la prévention du cancer sur le territoire
- **Axe 4** Passer un cap en termes de recherche et d'innovation
- **Axe 5** Renforcer le positionnement universitaire du Centre et proposer une offre de formation de haut niveau
- **Axe 6** Démocratie sanitaire : le patient partenaire
- **Axe 7** Promouvoir un hôpital sûr et socialement responsable : qualité-gestion des risques, qualité de vie au travail et développement durable



# Axe Stratégique 1

## Axe 1 - Proposer une offre publique de cancérologie répondant à l'accélération des progrès scientifiques et aux enjeux des territoires

### Les enjeux

Établissement spécialisé de recours et de référence, le Centre Jean PERRIN modernise constamment son offre de soins afin de répondre au mieux à ses missions de service public, à l'évolution des standards de prise en charge en cancérologie et contribuer à la transformation du système selon les quatre axes prioritaires de la stratégie décennale de lutte contre le cancer 2021-2030 et les orientations de Ma Santé 2022.

Les données de plusieurs années démontrent une expansion de la zone de rayonnement d'un grand nombre de nos spécialités.

Le Centre doit poursuivre son rôle d'expertise et de recours et animer, au côté des Groupements Hospitaliers de Territoire, les filières graduées de soins afin de garantir pour tous des soins accessibles et de qualité.



“ Avec nos partenaires, promouvoir une offre publique de pointe en cancérologie accessible à tous. ”

Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique, quatre objectifs seront poursuivis :

1

Disposer d'une offre publique de soins spécialisés en cancérologie de précision et de haut niveau reconnue par nos partenaires et les professionnels de soins primaires

2

Faire reconnaître et développer la position de recours du Centre Jean PERRIN sur l'ex-région Auvergne en cohérence avec la gradation des soins par filière

3

Maintenir à la pointe les services départementaux universitaires de médecine nucléaire, de chirurgie, de biologie du cancer et de radiothérapie

4

Adapter nos unités de soins critiques aux besoins de santé et aux circonstances de crise

## Les actions concrètes

1

- Moderniser et étendre notre plateau technique d'endoscopie
- Obtenir et mettre en oeuvre l'autorisation de traiter les tumeurs par des stratégies thérapeutiques innovantes
- Développer l'activité des chimiothérapies thoraciques en réponse aux besoins de la population
- Développer l'imagerie interventionnelle diagnostique et thérapeutique
- Adapter les capacités d'hospitalisation complète et de jour du service d'oncologie à la demande croissante de soins

2

- Contractualiser avec les partenaires clefs de notre zone d'influence pour structurer une offre de soins territoriale, graduée et distinctive

3

- Développer le traitement des tumeurs neuro-endocrines et de prostate dans une unité étendue de radiothérapie interne vectorisée (RIV)
- Développer en médecine nucléaire la cartographie des tumeurs cancéreuses et leur traitement ciblé (théranostique) afin d'identifier des traitements adaptés, plus efficaces, avec moins d'effets secondaires

- Proposer à nos patients les bénéfices de la radiothérapie per-opératoire

- Augmenter les capacités de radiothérapie externe avec un cinquième accélérateur pour garantir dans le temps l'accessibilité à des prises en charge ciblées de qualité

- Poursuivre le développement en médecine nucléaire de radiomarquages innovants et leurs essais cliniques

4

- Consolider le rôle territorial de la réanimation adulte polyvalente, oncologique et thoracique



## Axe Stratégique 2

### Axe 2 - Faire du CJP un acteur de la médecine de parcours en oncologie : investir toutes les phases de la maladie

#### Les enjeux

Réunir prévention, soins et suivi en dépassant l'organisation actuelle cloisonnée du système de santé pour laisser place à des parcours continus de santé.

Accompagner en interne ce nouveau paradigme en poursuivant notre virage ambulatoire et en structurant davantage des parcours de soins par discipline de cancer dans un objectif d'accessibilité, de qualité, d'efficacité et d'ouverture notamment vers les professionnels de soins primaires.



“ Un parcours de soin personnalisé, coordonné par nos experts. ”

Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

#### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique, quatre objectifs seront poursuivis :

1

Poursuivre le virage ambulatoire en coordination avec les structures d'aval et les professionnels libéraux

2

Multiplier les parcours de soins internes par pathologie avec une maîtrise de la qualité et des délais de diagnostic et de traitement

3

Poursuivre le développement des prises en charge globale et de soins de support

4

Etre partenaire des parcours de santé coordonnés réunissant prévention, soins et suivi autour du patient avant, pendant et après le traitement avec une prévention et un suivi des séquelles éventuelles

## Les actions concrètes

### 1

- Travailler en réseau avec les infirmiers libéraux et les communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS) pour le retour à domicile des patients avant et après leur chirurgie
- Adapter aux besoins les locaux et capacités en place du plateau d'Hôpital de Jour et de consultation d'oncologie
- Offrir des prestations temporaires non médicalisées (hôtel hospitalier) à nos patients pour faciliter leur accessibilité et leur confort

### 2

- Engager le Centre dans les expérimentations pertinentes de financement au parcours et à la qualité
- Développer la récupération améliorée après chirurgie (RAC) et la préparation physique des patients avant chirurgie

- Consolider et rendre visible les parcours de soins complets (sein/gynécologie, thyroïde, poumon) et experts (sarcome, tumeur endocrine, syndrome familial de prédisposition/oncogénétique, Broncopneumopathie chronique obstructive)
- Identifier et personnaliser le parcours des usagers à risques élevés, vulnérables et spécifiques (personnes âgées, handicapées, précaires...)
- Développer le diagnostic en un jour en sénologie et l'activité d'urgence (second avis et recours) par une optimisation des locaux, des nouvelles technologies de l'information et de l'organisation
- Personnaliser et fluidifier le circuit patient de la prise de rendez-vous au suivi (portail patients, portail professionnels de santé...)
- Développer l'accès à une chirurgie rapide et le diagnostic en un jour (thoracique et cancer du col de l'utérus)

### 3

- Systématiser le recours aux soins de support aux différentes étapes du parcours patient
- Poursuivre la structuration et l'articulation du suivi médical interne des patients en soins palliatifs avec l'équipe mobile de soins palliatifs extérieure

### 4

- Coordonner les actions entre pharmacies hospitalières et de ville pour garantir l'accès aux thérapies innovantes et sécuriser l'usage des produits de santé
- Constituer un réseau d'établissements partenaires auxquels confier le suivi au moyen et long court des patients de sénologie traités au Centre



## Axe Stratégique 3

### AXE 3 - Faire du CJP un acteur de premier plan de la promotion de la santé et de la prévention du cancer sur le territoire

#### Les enjeux

Intégrée à la médecine 4P (préventive, prédictive, participative et personnalisée), la prévention est une priorité forte de la stratégie décennale de santé contribuant à une approche globale de la santé.

40% des cancers seraient évitables et relèveraient d'actions potentiellement efficaces combinant prédiction individuelle des risques, dépistage, prévention personnalisée et éducation à la santé.

Le Centre souhaite participer au développement d'une prévention multidimensionnelle et innovante du cancer en lien avec les acteurs de soins primaires et allant au devant des populations fragiles ou exposées présentant des facteurs de haut risque de cancer (héréditaires, professionnels, de second cancer, addictions...).



“ Promouvoir la prévention à l'échelle du territoire. ”

Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

#### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique, trois objectifs seront poursuivis :

1

Faire du Centre un acteur clef de la prévention secondaire et tertiaire des facteurs de risques de cancer

2

Proposer au Centre des actions de repérage, dépistage et diagnostics précoces de cancers par l'emploi notamment de techniques innovantes (imagerie fonctionnelle, biologie...)

3

Concevoir et mettre en œuvre une antenne du Centre dédiée à la prévention, au dépistage et à la détection précoce des cancers ainsi qu'une offre mobile en partenariat avec les acteurs du champ préventif

## Les actions concrètes

1

- Mettre en œuvre des programmes de prévention personnalisés face aux facteurs de risques majeurs (héréditaires, nutrition, activité physique, addiction-psychologie, environnement)

2

- Être promoteur de recherches sur les biopsies liquides pour le diagnostic clinique de la maladie pré-cancéreuse ou cancéreuse
- Développer le dépistage du cancer du sein des femmes à très haut risque au moyen des progrès de la génétique et d'une IRM dédiée
- Proposer de nouvelles actions de dépistage (informations à la population, éducation à la santé, cancer pulmonaire par scannographie low dose...)

3

- Ouvrir une antenne du Centre dédiée à la prévention, au dépistage et à la détection précoce des cancers et proposer aux territoires une offre mobile d'information et de prévention (« CJP bus ») en partenariat avec d'autres acteurs



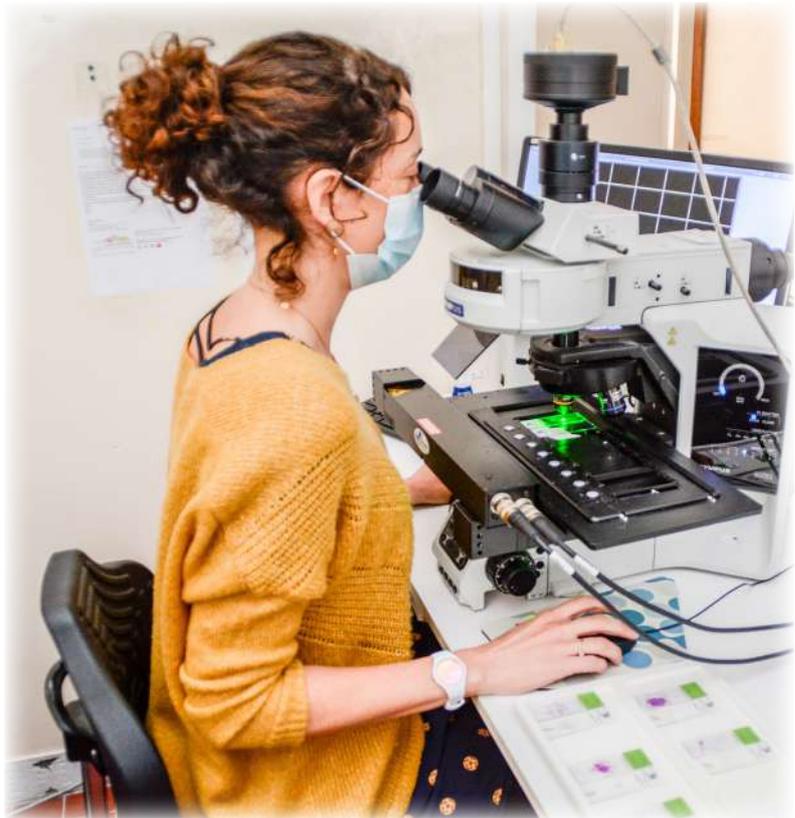
## Axe Stratégique 4

### Axe 4 - Passer un cap en termes de recherche et d'innovation

#### Les enjeux

La prise en charge en oncologie ne se conçoit pas sans une connaissance de la biologie des tumeurs, de son environnement et de la personne malade ou à risque de cancer.

Cette connaissance et son progrès s'appuient sur les structures de recherche du Centre et d'UNICANCER, sur nos plateaux techniques de pointe et sur notre capacité à analyser de manière combinée de multiples données cliniques, biologiques, d'imagerie...



“ Innover, pour une médecine personnalisée. ”

Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

#### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique deux objectifs seront poursuivis :

1

Accompagner le développement de la recherche clinique, fondamentale, translationnelle et paramédicale

2

Faire progresser l'agilité, l'efficacité et l'attractivité du Centre par l'intégration d'innovations technologiques et scientifiques

## Les actions concrètes

1

- Poursuivre la dynamique d'excellence en recherche fondamentale et translationnelle à travers la labellisation (INSERM, CNRS, Ligue... )
- Concevoir et exécuter un plan de développement concerté et financé de la recherche clinique et translationnelle
- Promouvoir la recherche en science infirmière et en physique médicale
- Poursuivre l'implication du Centre dans les études phares sur le dépistage du cancer du sein (My Peps, Breast 01, KSU-ICRG 0101...)
- Intégrer les plateformes big data (ESME, DIGICORE, UNIBASE...) dans les protocoles de recherche et jusqu'à l'appui à la décision clinique

- Développer en routine la caractérisation moléculaire sur une plateforme interne de génétique moléculaire constitutionnelle et somatique

2

- Poursuivre l'informatisation et la robotisation des étapes du circuit du médicament et des dispositifs médicaux
- Obtenir l'autorisation d'exploiter un cyclotron de recherche
- Exploiter une seconde IRM dédiée à la sénologie pour répondre au développement attendu du diagnostic des patients à très haut risque avec les progrès de la génétique et la stratification des risques dans le dépistage

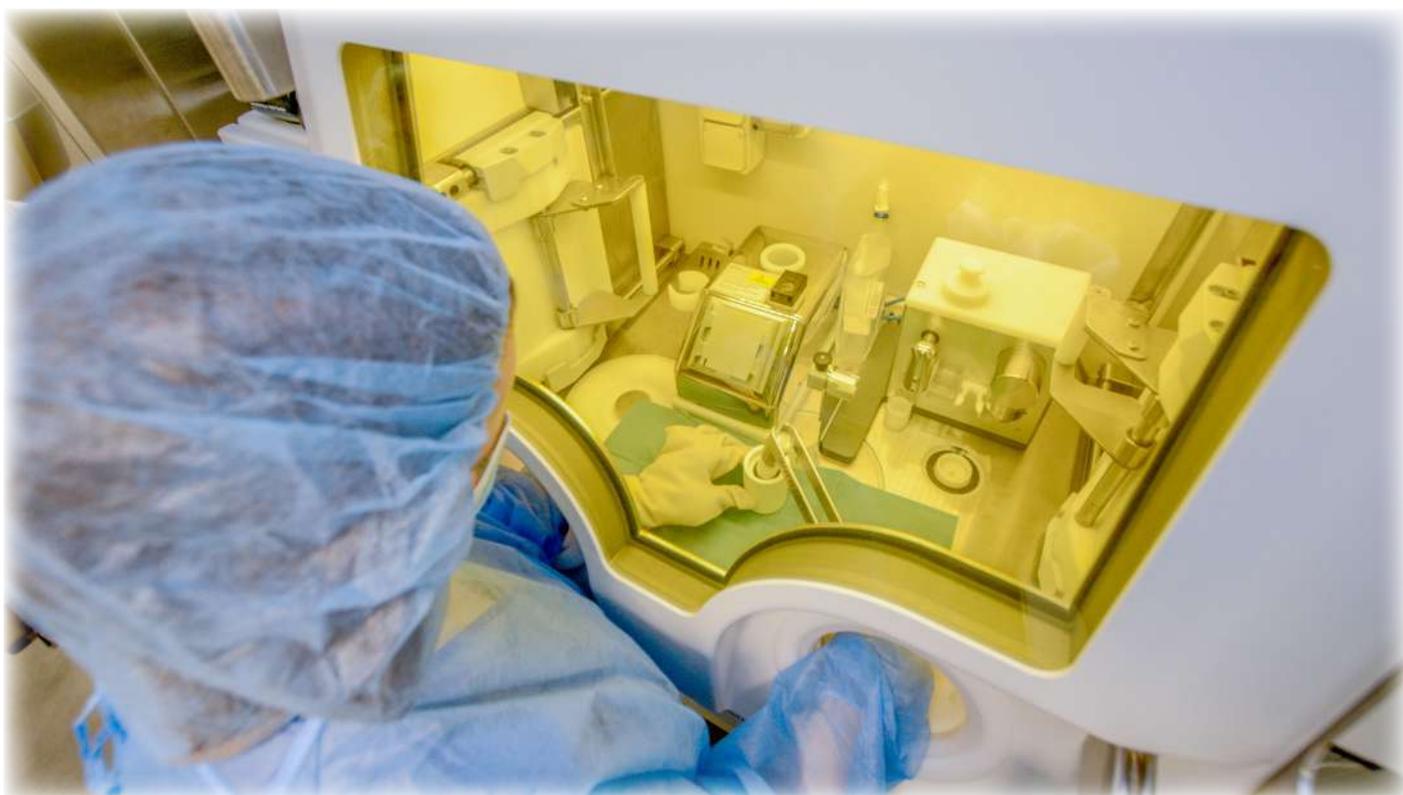
- Généraliser les outils numériques de partage des données (DMP, DCC, portail patients et professionnels, ROR, MSSANTE...)

- Mettre en service un 6ème accélérateur linéaire couplé aux technologies d'imagerie

- Développer la digitalisation en faveur de l'expérience patients, la qualité de vie au travail des professionnels de santé et la pertinence des analyses cliniques et pharmaceutiques

- Participer à l'application de l'Intelligence Artificielle aux soins (imagerie, pharmacie clinique...)

- Proposer des interventions chirurgicales robotisées pour renforcer l'attractivité du Centre et accompagner l'intégration de nouvelles disciplines



## Axe Stratégique 5

### Axe 5 - Renforcer le positionnement universitaire du Centre et proposer une offre de formation de haut niveau

#### Les enjeux

Le Centre Jean PERRIN, Centre intégratif de Lutte Contre le Cancer, forme chaque année 450 étudiants et stagiaires de différents horizons.

Son dynamisme de recherche, ses spécificités médicales et technologiques en font un partenaire de l'Université Clermont Auvergne (UCA).



“ Acteur universitaire dans la formation en cancérologie. ”

Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

#### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique trois objectifs seront poursuivis :

- 1 Affirmer, aux côtés d'UNICANCER, la dimension universitaire du Centre Jean PERRIN
- 2 Le Centre Jean PERRIN : acteur de la formation médicale initiale de 1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> cycle
- 3 Dispenser une offre de formation continue axée sur nos compétences expertes

## Les actions concrètes

1

- Développer l'association avec l'UCA dans le cadre de l'Université expérimentale
- Poursuivre le projet de diplôme inter-universitaire de recherche en science infirmière en collaboration avec les universités Jean MOULIN de Saint-Etienne, Clermont Auvergne, et les hôpitaux québécois
- Contribuer aux côtés de l'Université Clermont Auvergne (UCA), le dispositif universitaire de formation des Infirmiers de Pratiques Avancées

2

- Structurer en interne et avec UNICANCER des formations spécifiques pour nos internes, docteurs juniors et étudiants hospitaliers
- Obtenir la certification Qualiopi de l'Institut de Formation du Centre

3

- Proposer des formations continues aux acteurs de santé du Centre et de l'extérieur impliqués dans le suivi des thérapies en cancérologie
- Étendre le recours aux outils pédagogiques innovants (enseignements digitaux, serious games, simulation, moodle... )



## Axe Stratégique 6

### Axe 6 - Démocratie sanitaire : le patient partenaire

#### Les enjeux

Au-delà des soins, les établissements de santé doivent désormais participer à la vie de la cité dans un esprit de dialogue et de concertation.

Faire vivre la démocratie sanitaire, c'est contribuer au développement du débat public, améliorer la participation des acteurs de santé y compris des patients et promouvoir les droits individuels et collectifs des usagers.



Construire avec le patient  
son offre de soins.



Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

#### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique trois objectifs seront poursuivis :



Favoriser le débat et la concertation notamment avec les partenaires externes



Développer et promouvoir les liens avec les usagers et leurs représentants et favoriser leur expression



Développer les liens avec la société civile grâce à des partenariats associatifs et institutionnels

## Les actions concrètes

1

- Proposer au public des réunions-débats sur les grands enjeux scientifiques et éthiques

2

- Conforter le rôle de la Commission Des Usagers (CDU) notamment au travers du projet des usagers élaboré en 2019

3

- Mettre en œuvre l'expérience patient en sollicitant l'expertise de patients volontaires « patient expert » dans certains champs de la prise en charge (reconstruction mammaire, stomies... )
  - Développer la formation sur les droits des patients en partenariat avec une avocate spécialisée en droit de la santé et en collaboration avec le comité d'éthique et la Commission Des Usagers (CDU)
- Promouvoir les partenariats notamment avec les associations de patients, des associations à but culturel ou des institutions (par exemple la DRAC) pour le programme culture et santé avec l'accueil d'artistes en résidence
  - Favoriser la participation des volontaires aux universités des patients



Pratique du rugby touché adapté santé



Commission Des Usagers



## Axe Stratégique 7

### Axe 7 - Promouvoir un hôpital sûr et socialement responsable : qualité-gestion des risques, qualité de vie au travail et développement durable

#### Les enjeux

En une vingtaine d'années, la démarche qualité-gestion des risques a permis l'essor dans les établissements de santé d'une culture du risque, de procédures et d'organisations permettant de promouvoir la sécurité des soins et des fonctions supports.

La qualité de vie au travail est également un enjeu de la sécurité des soins en raison de la complexité croissante des prises en charge et des adaptations permanentes des structures sanitaires. Enfin au XXI<sup>e</sup> siècle, les structures de santé, en particulier celles comme le Centre Jean PERRIN prenant en charge des pathologies en lien avec les expositions environnementales, se doivent de mettre en œuvre des démarches de développement durable.



“ Une qualité de vie au travail pour une médecine sécurisée et soucieuse de l'environnement. ”

Pre Frédérique PENAULT-LLORCA, Directrice Générale

#### Les objectifs

Afin de mettre en œuvre cette orientation du projet médical et scientifique quatre objectifs seront poursuivis :

- 1 Poursuivre la démarche qualité-gestion des risques en obtenant le plus haut niveau de certification et d'accréditation ISO dans tous les domaines concernés
- 2 Poursuivre les actions visant à une qualité de vie au travail propice à des soins et une organisation optimale
- 3 Fédérer au sein de la « maison CJP » les salariés dans un collectif agile, connecté et attractif autour d'une culture institutionnelle intégrée
- 4 Poursuivre les mesures déployées en matière de développement durable sur le plan bâtementaire, pour les déplacements et la logistique

## Les actions concrètes

1

- Être certifié par la HAS en 2022 selon la nouvelle méthode
- Obtenir l'accréditation annuelle ISO pour les secteurs éligibles (laboratoire, recherche clinique) et faire certifier l'Institut de Formation (Qualiopi)
- Faire reconnaître le CJP comme centre de pointe : obtenir des accréditations européennes (EUSOMA, OEIC) ; favoriser les démarches d'accréditation des médecins (accréditation européenne des chirurgiens thoraciques) et des équipes

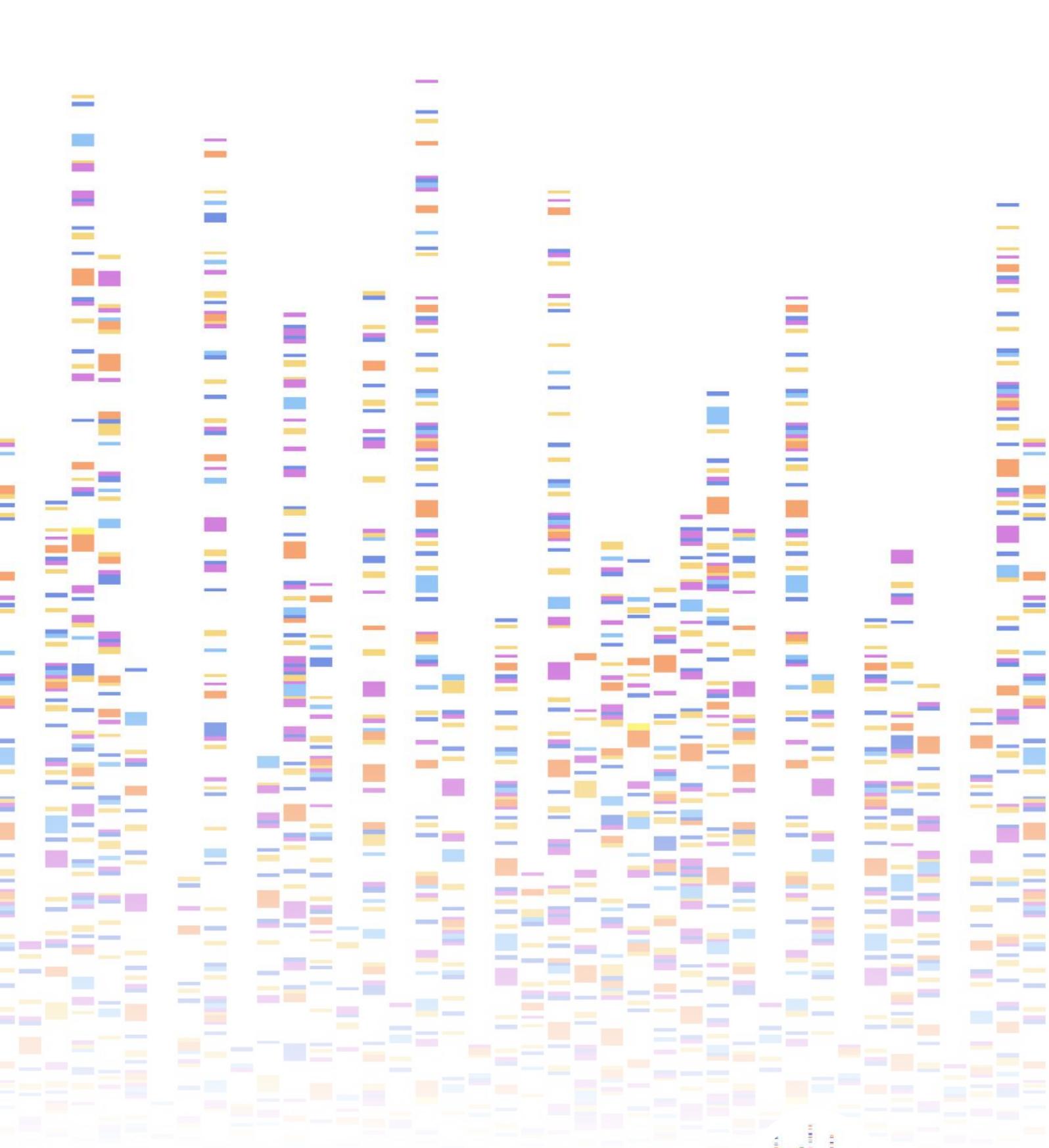
2

- Etendre le programme d'amélioration continue du travail en équipe (PACTE) promu par la Haute Autorité de Santé
- Poursuivre les démarches nutrition et qualité des repas au CJP
- Développer des services d'aide au personnel et d'accès à des programmes sportifs ou culturels en lien avec les milieux associatifs
- Promouvoir le droit à la déconnexion, le télétravail, les services aux personnels

4

- Isoler le bâtiment A sur sa face sud et poursuivre le programme d'économie d'énergie
- Promouvoir les déplacements décarbonnés du personnel et des patients
- Développer des espaces verts à l'intérieur des patios et aux abords immédiats du Centre en maintenant la biodiversité





# Annexes





... pour aller plus loin

## La stratégie décennale de lutte contre le cancer

Le Gouvernement a fixé des objectifs ambitieux, qui doivent être des supports de mobilisation et qui doivent placer notre action dans le quotidien de nos concitoyens :

- réduire de 60 000 par an le nombre de cancers évitables, à horizon 2040 (on l'estime aujourd'hui à environ 153 000 par an) ;
- réaliser un million de dépistages en plus à horizon 2025, sur le périmètre des dépistages existants (aujourd'hui, environ 9 millions de dépistages sont réalisés chaque année) ;
- réduire de 2/3 à 1/3 la part des patients souffrant de séquelles 5 ans après un diagnostic (en 2017, 3,8 millions de personnes vivent en France avec un cancer ou en ont guéri) ;
- améliorer significativement le taux de survie des cancers de plus mauvais pronostic, à horizon 2030 (en 2016, 7 localisations de cancer présentent un taux de survie à 5 ans inférieur à 33 %, à cela s'ajoutent les types, sous-types ou stades de cancers ne relevant pas de ces 7 localisations mais dont l'évolution reste très défavorable).

Quatre axes composent la stratégie décennale de lutte contre le cancer

- **Axe 1** : Améliorer la prévention
- **Axe 2** : Limiter les séquelles et améliorer la qualité de vie
- **Axe 3** : Lutter contre les cancers de mauvais pronostic
- **Axe 4** : S'assurer que les progrès bénéficient à tous



En savoir plus sur la stratégie décennale /  
Ministère des Solidarités et de la Santé

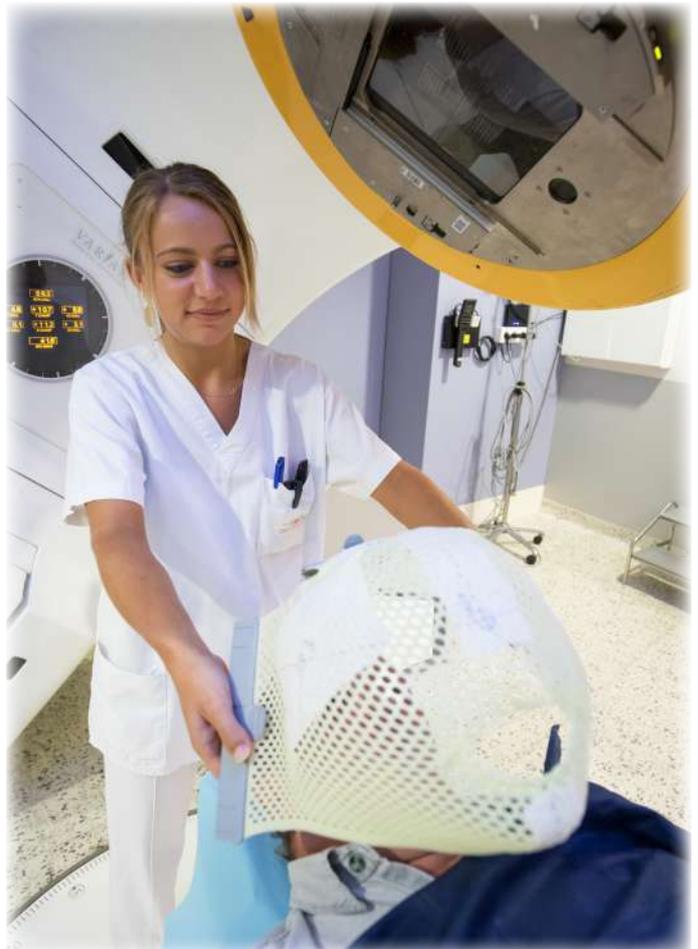
## La transformation du système de santé Ma Santé 2022

Annoncée en septembre 2018 par le Président de la République, la stratégie **Ma santé 2022** propose une vision d'ensemble et des réponses globales aux défis auxquels est confronté le système de santé français. Tout d'abord, des inégalités dans l'accès aux soins, avec de plus en plus de Français qui connaissent des difficultés à accéder à un médecin dans la journée et sont parfois contraints de se rendre aux urgences par défaut. Ensuite, des aspirations chez les professionnels à mieux coopérer entre eux, à disposer de davantage de temps pour soigner leurs patients et à être formés autrement.



Le réseau des  
Centres de Lutte Contre le Cancer









Centre Jean PERRIN

58 Rue Montalembert

63011 Clermont-Ferrand Cedex 1

Tél. 04 73 27 80 80

[www.cjp.fr](http://www.cjp.fr)

